

חברה ותיקה  
שביקשה להגדיל  
תפוקות במסגרת  
המגבלות הקיימות

פריניב



8%

שיפור בתפוקה לעובד תוך 6 חודשים

”  
העבודה עם Consul אפשרה לנו לנתח בצורה מדויקת את התפוקות שלנו ואת הגורמים המשפיעים עליהן, ולהבין איזה פעולות ניתן לקדם כדי להגדיל את התפוקות תוך התחשבות במגבלות הקיימות בכוח האדם, במקום ובמכונות  
ליאור יניב, סמנכ"ל תפעול  
“

**האתגר: חברה ותיקה ומבוססת שביקשה לשפר את תהליכי העבודה ולהגדיל את התפוקות, תוך התחשבות במגבלות המקום, כוח האדם והמכונות הקיימות**

**שלב א': מיפוי תהליכים וניתוח סטטיסטי של תפוקות הייצור**

בשלב זה בוצע מיפוי של כלל תהליכי עבודה מקליטת הזמנה ועד אספקה ללקוח, על ידי תצפיות וראיונות עם עובדי המפעל. במקביל, בוצע ניתוח סטטיסטי של הגורמים השונים המשפיעים על תפוקות הייצור.

1



**שלב ב': גיבוש הצעות להתייעלות**

לאחר קבלת החלטות משותפת ולאחר ביצוע ניתוחי עומק משלימים, הוכנו יחד עם הצוות התפעולי של החברה הצעות ליישום ליעול התהליכים.

2



**שלב ג': ליווי יישום, מדידה ובקרה**

בשלב זה הוגדרו תפקידים חדשים, בוצעה חניכה בשטח ונערך ליווי יישום שכלל מדידות תקופתיות של תפוקות המוצרים השונים לצורך הערכת השינוי.

3