

חברה שביקשה לייעל
את מחלקות התפ"י
וקליטת ההזמנות
לקראת תחילת יצוא

תמח"ש

תמח"ש
תמחש תעשיית מתכת וחשמל בע"מ

13%

גידול בתפוקה לעובד תוך שנה

6%

שיפור ברווחיות התפעולית תוך שנה

העבודה עם Consul נתנה לנו כלים פרקטיים שאפשרו לנו לפתור בעיות שהתמודדנו איתן שנים, ושמןעו מאיתנו להמשיך לצמוח ולשפר את הרווחיות שלנו. בזכות הכלים הצלחנו ליישם את התהליך ולראות תוצאות בשטח

אביתר ביטון, משנה למנכ"ל

האתגר: חברה ותיקה ומובילה בתחום המתכת, שביקשה לייעל את תהליכי התפ"י וקליטת ההזמנות, ולקדם סטנדרטיזציה של הייצור לקראת הקמת מפעל חדש ותחילת יצוא לחו"ל

שלב א': מיפוי תהליכים וזיהוי נקודות אי יעילות

בשלב זה בוצע מיפוי של כלל תהליכי עבודה מקליטת הזמנה ועד אספקה ללקוח, על ידי תצפיות וראיונות עם עובדי המפעל.

1

שלב ב': גיבוש הצעות לייעול התהליכים ולסטנדרטיזציה של הייצור

בשלב זה הוכנו הצעות לתהליך עבודה חדש של מחלקת התפ"י וקליטת ההזמנות; ואושר תהליך ייצור חדש שמטרתו לאפשר הגדלה של שיעור הייצור למלאי מתוך סך הייצור.

2

שלב ג': הכנת כלים יישומיים למחלקת התפ"י ולסטנדרטיזציה של הייצור

בשלב זה הוסדרו הממשקים בין מחלקות התפ"י, קליטת ההזמנות והייצור; הוכנו כלים פרקטיים לעבודה שוטפת של מחלקת התפ"י; ובוצע אפיון של המוצרים שעבורם תבצע סטנדרטיזציה חלקית (ייצור למלאי).

3